IFRR
CAM

PLANO DE AÇÃO 2024-2028
DIREÇÃO GERAL

RODRIGO LUIZ NEVES BARROS

“Renova CAM”

“Juntos construímos”

(95)98412-2240

rb7ufrrj@hotmail.com

@rodrigolnbarros

RODRIGO BARROS

APRESENTAÇÃO DO CANDIDATO

Prezados membros da comunidade acadêmica do IFRR Campus Amajari,

É com entusiasmo e comprometimento que me candidato ao cargo de Diretor Geral do IFRR Campus Amajari para o mandato de 2024 a 2028. Sou o Professor Rodrigo Barros, integrante do eixo de Ciências Agrárias do Campus desde 2017. Esta oportunidade representa um marco significativo em minha carreira profissional, onde busco não apenas continuar, mas ampliar minha contribuição para nossa instituição.

Possuo uma sólida formação acadêmica, com graduação em Agronomia pela UFRRJ em 2011, mestrado e doutorado em Fitotecnia pela mesma universidade em 2013 e 2016, respectivamente, além de uma recente graduação em Ciências Biológicas pelo Clarentiano em 2022. Minha pesquisa está centrada nas Ciências Agrárias e em Educação, com o objetivo claro de integrar teoria e prática para impulsionar significativamente o ensino, a pesquisa e a extensão dentro de nossa instituição.

Durante os últimos anos, atuei como docente no IFRR/CAM, contribuindo para o desenvolvimento de diversas modalidades de Ensino, Pesquisa e Extensão. Acredito firmemente que a educação é a base para o desenvolvimento sustentável e a transformação social, e meu objetivo é consolidar esses valores em nossa gestão.

Como parte de minha experiência profissional, exerci funções de gestão como Coordenador de Pesquisa, Pós-graduação e Inovação e atualmente ocupo o cargo de Diretor Geral do Campus Amajari. Minha abordagem de gestão é técnica e fundamentada na união e integração da comunidade acadêmica, priorizando sempre o diálogo e decisões coletivas.

Além das atividades acadêmicas e de gestão, tenho participado ativamente em comissões permanentes como a Comissão Setorial de Avaliação (CSA/CPA), Comissão Permanente de Pessoal Docente (CPPD) e Conselho Superior (CONSUP), o que me proporcionou uma visão abrangente das necessidades e desafios do nosso Campus.

Proponho um programa de gestão aberto e flexível, sujeito a alterações democráticas, que visa não apenas resolver desafios imediatos, mas também estabelecer bases sólidas para o futuro. Meu plano contempla propostas exequíveis, sempre considerando o bem-estar coletivo e o progresso contínuo do Campus Amajari.

Convido a todos a participarem ativamente deste processo, contribuindo com ideias e sugestões para construirmos juntos um ambiente acadêmico ainda mais integrado e inovador.

Conto com seu apoio e engajamento para alcançarmos juntos as metas e transformações que nosso Campus tanto almeja.

APRESENTAÇÃO DO PLANO DE AÇÃO

Apresentamos o Plano de Ação para o *Campus* Amajari do IFRR para o quadriênio 2024 a 2028, focado na criação de uma Nova Política de Desenvolvimento Acadêmico e Institucional que promova integração e respeito por meio do debate coletivo.

Desde 2010, o *Campus* Amajari tem sido essencial na educação do norte de Roraima, oferecendo cursos técnicos integrados, concomitantes, subsequente ao ensino médio e o curso superior de Tecnologia em Aquicultura. Além de atender aos municípios vizinhos como Pacaraima, Uiramutã e Normandia, o *Campus* também acolhe estudantes de diversas etnias indígenas e nacionalidades, especialmente venezuelanos.

Nosso principal desafio agora é consolidar e expandir nossos programas educacionais, buscando a verticalização do ensino e fortalecendo nossa infraestrutura física e tecnológica. Isso inclui a necessidade de uma liderança técnica qualificada na direção geral, capaz de entender as particularidades da região e as demandas educacionais do *Campus*.

Nosso plano se divide em cinco dimensões fundamentais: ensino, pesquisa, extensão, gestão institucional, bem como o bem-estar estudantil dos servidores e terceirizados. Através dessas áreas, buscamos não apenas elevar a qualidade do ensino e promover a pesquisa e a extensão, mas também instituir uma gestão mais participativa e integrada. Isso envolve valorizar a colaboração entre todos os membros da comunidade acadêmica e estabelecer parcerias estratégicas com a sociedade local, com o objetivo de alcançar resultados coletivos e sustentáveis.

Portanto, nosso objetivo é fortalecer o IFRR *Campus* Amajari como um centro de excelência educacional e como um agente de transformação socioeconômico na região, capacitando nossos estudantes para enfrentar os desafios futuros do mundo do trabalho com conhecimento e inovação.

Explorando novos horizontes para um ensino de excelência

1. Consolidar a estrutura dos cursos em execução no IFRR *Campus* AMAJARI, equipando os laboratórios para melhorar a prática pedagógica conforme suas propostas, garantindo disponibilidade total da estrutura para professores e estudantes.

2. Fortalecer o ensino com aulas práticas em todos os cursos, assegurando recursos físicos, tecnológicos e materiais adequados para uma melhor prática pedagógica.

3. Implementar o planejamento estratégico na Direção de Ensino e promover a cultura de feedback para aprimorar ações, processos e demandas dos servidores.

4. Incentivar a reformulação dos Projetos Pedagógicos de Cursos (PPCs) dos cursos técnicos para incluir estágio de conclusão como componente obrigatório.

5. Fortalecer os cursos em Educação a Distância (EaD) para atuarem como centro de formação continuada e ampliação da oferta educacional nessa modalidade.

6. Fortalecer o programa de monitoria acadêmica em todas as modalidades, estabelecendo um plano de trabalho via assistência estudantil ou voluntariado como atividades complementares.

7. Realizar capacitações para os docentes e técnicos nos sistemas utilizados, como SUAP e outros.

8. Estimular a participação dos estudantes em olimpíadas científicas na área básica e técnica.

9. Promover a cultura da educação inclusiva, valorizando a convivência, aceitação, diversidade e respeito às especificidades dos estudantes, com apoio e fortalecimento da Coordenação de Atendimento às Pessoas com Necessidades Educacionais Especiais (CAPNE) e do Núcleo de Estudos Afro-Brasileiro e Indígenas (NEABI) do *Campus*.

10. Mediar com a Pró-reitoria de Ensino a implantação de um Projeto de Ensino voltado ao acolhimento dos calouros no primeiro ano, incluindo nivelamento em português e matemática, e acompanhamento por um tutor bilíngue para estudantes indígenas com dificuldades em língua portuguesa.

11. Incentivar a participação dos nossos estudantes em eventos acadêmicos e culturais, como Encontro de Integração, Semana do Meio Ambiente e dos Povos Originários, entre outros eventos anuais.

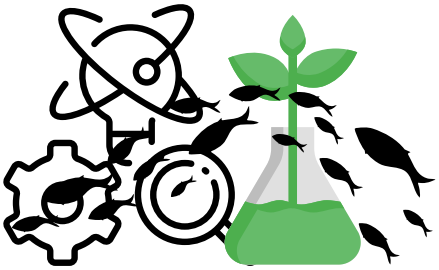
12. Estabelecer um cronograma de visitas técnicas com planejamento de longo prazo, assegurando isonomia para todos os cursos.

13. Promover transparência nas ações pedagógicas e institucionais de forma intensa e contínua, e estabelecer um plano imediato de comunicação interna e externa.

14. Fortalecer as ações esportivas e culturais existentes e criar novas ações de cunho artístico cultural, considerando futuramente a criação do Núcleo de Artes do Campus.

15. Incentivar e ampliar a oferta de cursos de qualificação profissional e Formação Inicial e Continuada (FIC).

16. Consolidar a estrutura de ensino com oferta de cursos de graduação e pós-graduação tecnológicas, visando à verticalização do ensino e ampliação do nível educacional da instituição.



Explorando novos horizontes na Pesquisa e Inovação

1. Intensificar a transparência nas ações de pesquisa e inovação com um plano de comunicação urgente.

2. Apoiar a produção e publicação científica dos professores para garantir os critérios do MEC na oferta de cursos superiores.

3. Criar e promover grupos de pesquisa com metas claras em cada área tecnológica, buscando bolsas de pesquisa de editais de fomento internos e externos.

4. Estabelecer parcerias com redes de pesquisa no IFRR e em outras instituições para envolver pesquisadores internos e externos em projetos científicos com foco na região.

5. Instituir o prêmio "CAM INOVADOR" para reconhecer os projetos mais inovadores desenvolvidos por estudantes e professores do CAM, focando em resultados práticos para a região Norte.

7. Incentivar a implantação de cursos de pós-graduação lato sensu após estudos de demanda e viabilidade institucional.

8. Promover a criação de Núcleos de Estudos com foco na Inovação Tecnológica para pesquisa aplicada em cultura, empreendedorismo, meio ambiente, cooperativismo e arranjos produtivos locais.

9. Fortalecer os atuais núcleos de estudos do Campus (NUPA, NEABI e NUCLI.) com ações de pesquisa.

10. Apoiar financeiramente a participação de discentes, docentes e técnicos em eventos nacionais e internacionais de pesquisa, com liberação dos dos recursos e avaliação da participação realizada por uma comissão específica.

11. Garantir a manutenção e implantação de laboratórios de pesquisa no Campus conforme legislação vigente.

12. Catalogar e construir um acervo digital com a produção acadêmica local, incluindo teses, dissertações, trabalhos de conclusão de curso e projetos de pesquisa para disseminação de conhecimento.

13. Estimular projetos integrados entre pesquisadores do CAM para compartilhamento de equipamentos e insumos.

14. Facilitar e incentivar colaborações internacionais e intercâmbios acadêmicos para enriquecer as pesquisas e ampliar as oportunidades de desenvolvimento científico e tecnológico.

Conectando Extensão e Cultura às Necessidades Regionais

1. Incentivar a Coordenação de Extensão a firmar parcerias com empresas públicas e privadas para buscar vagas de estágios remunerados ou voluntários, criando um banco de dados dessas empresas.

2. Implementar o Projeto "IF de Portas Abertas" com visitas programadas de outras escolas para conhecerem a estrutura física do *Campus*, laboratórios e instalações, além de projetos e ações pedagógicas para atrair novos estudantes.

3. Incentivar a implantação de um laboratório tecnológico de educação e audiovisual acessível a todos os professores e estudantes, subsidiando softwares e equipamentos para produção de conteúdo audiovisual.

4. Fortalecer o Núcleo de Estudos Afro-brasileiros e Indígenas (NEABI) na promoção de ações de Ensino, Pesquisa e Extensão voltadas para identidades e relações étnico raciais.

5. Criar o Núcleo de Artes do *Campus*, abrangendo música, teatro, dança e audiovisual.

6. Ampliar atividades esportivas e promover práticas saudáveis como caminhadas, corridas e pedaladas, organizando eventos esportivos para combater o sedentarismo e preparar os estudantes para competições locais, estaduais, nacionais e internacionais.

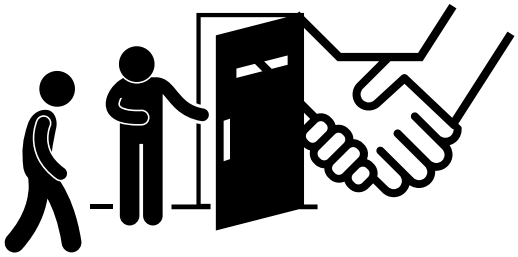
7. Alinhar o calendário acadêmico com os projetos de extensão, integrando esses projetos para aumentar a produtividade acadêmica e beneficiar a sociedade, estudantes, técnicos e docentes.

8. Implementar murais físicos e encartes em redes sociais para comunicar avisos e resultados positivos do *Campus*, adotando um modelo de gestão à vista, por meio da reestruturação do Núcleo de Comunicação e Marketing Institucional do CAM.

9. Aproximar o *Campus* das ações de extensão, desenvolvendo parcerias com movimentos sociais e comunidades indígenas para integrar conhecimentos acadêmicos e saberes populares.

10. Fortalecer as ações e programas de extensão, incentivando a participação da comunidade acadêmica em editais.

11. Implementar o projeto "Empreenda e Inove" no *Campus* como incentivo ao empreendedorismo entre os alunos, visando ampliar suas perspectivas além das portas da instituição.



Campus Amajari um ambiente acolhedor para Servidores e Terceirizados

1. Incentivar a qualificação dos Docentes e dos Técnicos Administrativos Educacionais (TAES), respeitando o regimento do IFRR.

2. Apoiar a realização da Semana Interna de Prevenção de Acidentes de Trabalho (SIPAT) para melhorar a qualidade de vida dos servidores e terceirizados.

3. Acompanhar a saúde física e mental dos servidores através de estudos e planejamento das cargas de trabalho no *Campus*, visando eliminar a sobrecarga, especialmente para os TAES.

4. Estabelecer um serviço de atendimento psicológico para servidores técnicos e professores do instituto federal, oferecendo suporte individual e em grupo, palestras e workshops para promover saúde mental e bem-estar no ambiente de trabalho em parceria com Coordenação de Qualidade de Vida e Seguridade Social do IFRR.

5. Organizar o calendário de atividades acadêmicas de forma a integrar e sincronizar as atividades de ensino, pesquisa e extensão, evitando conflitos entre cursos, atividades extracurriculares, encontros, palestras, reuniões e fóruns.

6. Realizar encontros semestrais para promover relações interpessoais entre os servidores, criando um ambiente descontraído que favoreça a integração humana e social.

7. Incentivar o desenvolvimento de projetos de extensão e pesquisa direcionados aos docentes, TAES e terceirizados, visando melhorar a qualidade de vida no ambiente de trabalho.

8. Oferecer cursos de atualização profissional e técnica para servidores e funcionários de empresas terceirizadas do *Campus*.

9. Realizar oficinas pedagógicas para capacitar os docentes, focando nas demandas específicas do ensino.

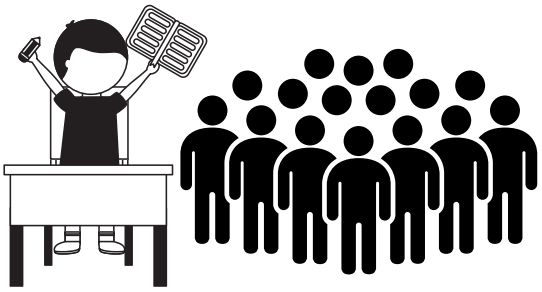
10. Elaborar estratégias para melhorar a comunicação interna e externa no CAM.

11. Disponibilizar atendimento básico de saúde, como aferição de pressão arterial e cálculo de IMC, para servidores, estudantes e terceirizados como atividades contínuas do setor de saúde do Campus.

12. Reorganizar o prédio da biblioteca para criar áreas de leitura acessíveis aos estudantes, docentes, TAES e funcionários terceirizados.

13. Expandir a sala de convivência dos servidores, equipando-a com TV, pia, fogão, cafeteira, pratos, xícaras, talheres e outros utensílios necessários.

14. Melhorar as condições dos banheiros dos servidores, incluindo a instalação de chuveiros e portas nos boxes.



Campus Amajari um ambiente acolhedor para os estudantes e a comunidade

1. Recomposição da equipe multidisciplinar do *Campus* Amajari (Assistente Social, Pedagogo e Profissional da Psicologia).

2. Garantir a melhor distribuição dos recursos da Assistência Estudantil através de fóruns programados para o planejamento dos recursos.

3. Planejar recursos financeiros visando realizar pelo menos uma viagem de visita técnica por curso por ano e garantir a participação de estudantes em eventos onde seus trabalhos sejam aceitos para publicação, obedecendo à disponibilidade de recursos.

4. Garantir que todas as salas de aula e laboratórios construídos sejam devidamente equipados e climatizados.

5. Agendar reuniões mensais da direção geral, direção de ensino, coordenação pedagógica, assistência estudantil e representantes dos estudantes para traçar estratégias de melhoria das relações de ensino aprendizagem.

6. Incentivar as iniciativas socioculturais dos estudantes, disponibilizando os recursos humanos e materiais disponíveis na estrutura do *Campus*.

7. Estabelecer um processo de acompanhamento dos estudantes egressos: oportunizar cursos de atualização para os estudantes egressos, visando adicionar informações e discutir questões dinâmicas de suas áreas de atuação; atualizar o evento de Encontro de Egressos com a realização da integração entre os alus egressos e atuais para troca de experiências, com debates e palestras.

8. Disponibilizar no site do IFRR/CAM um canal onde as empresas possam divulgar vagas de emprego para os egressos e nossos estudantes possam acompanhar as oportunidades.

9. Implementar plano paisagístico do Campus e a criação de um bosque com identificação de fauna e flora, além da implantação de um projeto de trilhas ecológicas interpretativas, e revitalização da área do Campus.

10. Implementação e ampliação do complexo esportivo do CAM: melhorias no ginásio poliesportivo, criação de pista para caminhada, corrida e ciclismo no perímetro do Campus para a comunidade acadêmica.

11. Reestruturação da academia do IFRR e criação de uma academia ao ar livre e locais para descanso (redários e bancos).

12. Implementação do programa "CAM Sustentável": agenda de reciclagem de resíduos, uso de maior parte da energia do Campus advinda de placas de energia solar e atividades de educação ambiental para a comunidade interna e externa do CAM.

Gestão Democrática e Colaborativa: Construímos Juntos.

1. Implementar ações de gestão transparente por meio da criação de um painel de acompanhamento das atividades de ensino, pesquisa e extensão.

2. Adotar ações de gestão comunitária para envolver toda a comunidade nas decisões estratégicas do *Campus*.

3. Fortalecer os colegiados dos Cursos e o Grêmio Estudantil para subsidiar as ações do ensino.

4. Equilibrar a agenda de compromissos externos inerentes ao cargo de Diretor Geral com os compromissos internos (administrativos e pedagógicos) de modo a garantir a disponibilidade de horário para que o diretor possa desenvolver suas atividades na docência.

5. Priorizar a comunicação, valorização do trabalho, feedback nas ações de todos os setores e integração da comunidade acadêmica.

6. Publicizar aos servidores e estudantes as atribuições de cada setor do IFRR/CAM.

7. Criar momentos de integração para os estudantes conhecerem a equipe administrativa do *Campus*.

8. Desenvolver ações visando posturas que levem em consideração a autonomia do cargo e/ou função, responsabilidade e o respeito ao próximo.

9. Realizar consultas setoriais para anseios de melhoria nos processos de trabalho e na estrutura física e material das salas.

10. Garantir autonomia ao setor pedagógico no planejamento e execução dos seus projetos com apoio da direção de ensino, direção de campo e direção geral.

11. Manter um trâmite fácil para um canal de comunicação entre Direção, professores, demais servidores e estudantes.

12. Promover reuniões periódicas entre os setores administrativos, com vistas a favorecer a integração e melhorar os trâmites administrativos e a rotina de trabalho.

13. Garantir e melhorar a qualidade das instalações no *Campus*, por meio de um levantamento sobre a necessidade dos diversos setores (professores, técnicos e terceirizados) visando proporcionar melhor conforto para todos.

Mensagem final

Caros colegas e estudantes,

Este plano de gestão é o resultado de um esforço coletivo para promover uma administração participativa, inovadora e centrada no valor de cada estudante e técnico e docente. Acreditamos firmemente que a união e o comprometimento de todos são essenciais para alcançarmos nossos objetivos comuns.

Nossa prioridade será fortalecer o diálogo aberto e constante, incentivando a contribuição de cada um para o aprimoramento contínuo de nossos processos educacionais e administrativos. Buscaremos sempre incorporar novas ideias e práticas inovadoras que possam enriquecer nossa instituição e proporcionar uma experiência educacional mais completa e significativa para nossos estudantes.

Valorizaremos profundamente o bem-estar e o desenvolvimento integral de nossos estudantes, assegurando que todos tenham acesso a uma educação de qualidade que os prepare para os desafios futuros do mundo do trabalho. Da mesma forma, reconheceremos e apoiaremos nossos servidores técnicos e docentes, proporcionando um ambiente de trabalho estimulante e oportunidades de crescimento profissional.

Juntos, vamos construir um IFRR *Campus* Amajari ainda mais forte e capacitado, um verdadeiro catalisador de transformação na nossa região. Conto com o engajamento e a colaboração de cada um de vocês para tornar este plano uma realidade palpável e duradoura.

Com entusiasmo e compromisso,

Professor Rodrigo Barros.

Cópia de documento digital impresso por Roberson Carvalho (1827236) em 22/08/2024 15:50.

Documento Digitalizado Restrito

Plano de ação - Rodrigo Luiz Neves Barros

Assunto: Plano de ação - Rodrigo Luiz Neves Barros
Assinado por: Rodrigo Barros
Tipo do Documento: Plano
Situação: Finalizado
Nível de Acesso: Restrito
Hipótese Legal: Informação Pessoal (Art. 31 da Lei nº 12.527/2011)
Tipo do Conferência: Cópia Simples

Documento assinado eletronicamente por:

- **Rodrigo Luiz Neves Barros**, **PROFESSOR ENS BASICO TECN TECNOLOGICO**, em 15/08/2024 22:11:40.

Este documento foi armazenado no SUAP em 15/08/2024. Para comprovar sua integridade, faça a leitura do QRCode ao lado ou acesse https://suap.ifrr.edu.br/verificar-documento-externo/ e forneça os dados abaixo:

Código Verificador: 174984
Código de Autenticação: a4319d6ddd